

Dir.: +45 43 30 26 87
E-mail: jumi@veks.dk

Dato: 10. marts 2025
Ref.: D25-89780719.0

Indstilling: Orientering om indsatser for at holde varmepriserne i ro (orientering)

Problem

Ved bestyrelsesmødet den 27. september 2024 ønskede bestyrelsen et oplæg fra administrationen om, hvordan man fremadrettet ville arbejde for at sikre stabile priser.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager nærværende oplæg til efterretning.

Baggrund for sagens fremlæggelse

I juni 2024 blev det besluttet at forlænge strategien for 2020-2024 til 2026 med tilføjelsen af fokus på "Økonomisk optimering" og "Udvikling af fremtidens varme".

De to fokusområder blev beskrevet sådan:

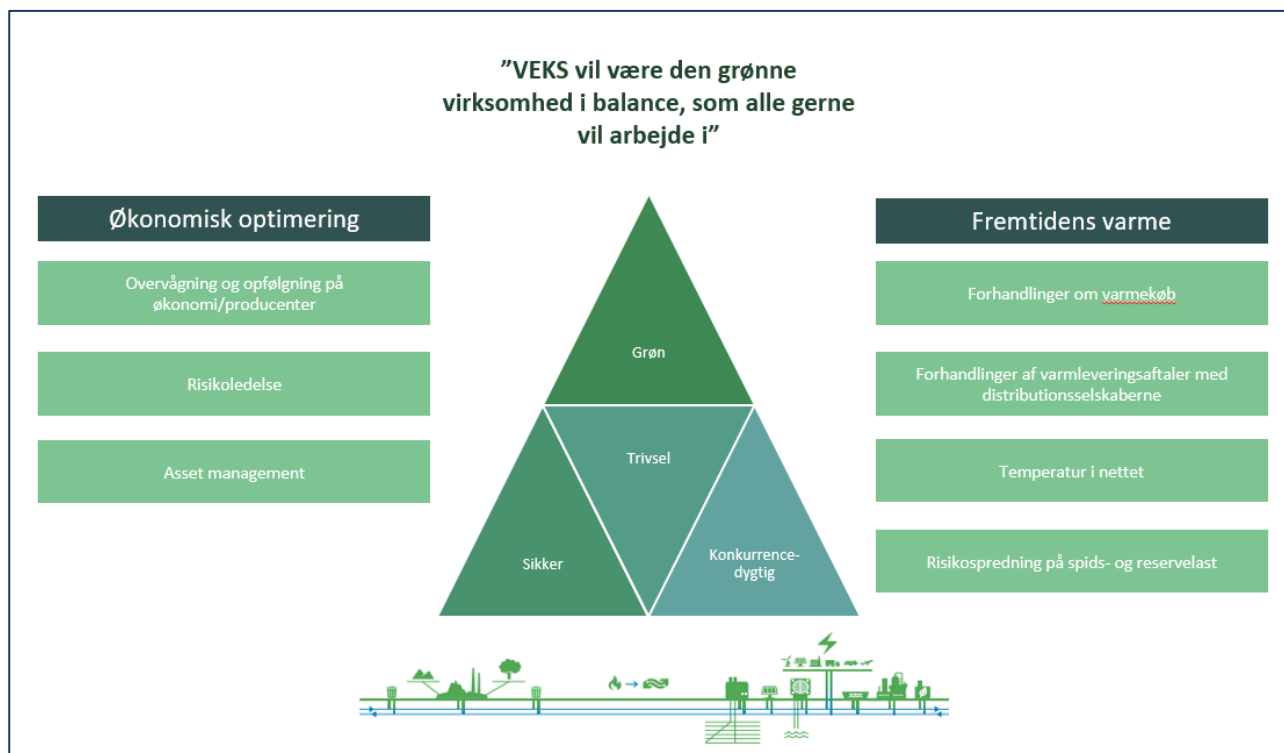
1. **Økonomisk optimering** har til formål at sikre lave varmepriser givet de nuværende kontrakter gennem overvågning, opfølgning på revisionsundersøgelsen og langsigtet planlægning, herunder risikoleddelse og asset management.
2. **Fremtidens varme** har til formål at sikre lave varmepriser med nye kontrakter og med fokus på nye teknologier, herunder el-baseret varmeproduktion og brug af overskudsvarme.

I forbindelse med drøftelse af punkt 5, "Prisblad Køge- og Tranegilde Fjernvarme" til bestyrelsesmøde den 27. september 2024, blev der efterspurgt et notat om, hvordan man i VEKS arbejder på at sikre stabile priser.

Løsning

Siden beslutningen om at forlænge strategien og give et særligt fokus på "Økonomisk optimering" og "Udvikling af fremtidens varme", er der blevet arbejdet på at integrere de overordnede mål om sikker forsyning, grøn varme, konkurrencedygtig pris og trivslen i VEKS.

På baggrund af det indledende arbejde blev der udarbejdet syv indsatser, som vi arbejder videre med i denne form:



Økonomisk optimering

Overvågning og opfølgning på økonomi/producenter

Der er nedsat en intern taskforce, som skal arbejde på at blive bedre til at finde og udnytte de data, der allerede er forskellige steder i systemet. Fx skal der koordineres, når der er udfald på anlæg - er det i overensstemmelse med kontrakter, er der nogle økonomiske udgifter forbundet med det osv.

Formålet er bedre at kunne monitorere kontinuerligt, så man hurtigere kan reagere og tilpasse til virkeligheden, når der sker uforudsete ting eller ændringer i forudsætningerne. På den måde kan man hurtigere beregne konsekvenserne og informere bestyrelsen, som man fx gjorde i en e-mail til bestyrelsen den 15. januar 2025 med titlen "Opdateret status for VEKS' økonomi 2024".

Gruppen har faste ugentlige møder, og er ved at kortlægge tværorganisatoriske processer og afhængigheder, samt arkitektur af data, så der kan etableres en mere automatisk model. En automatisk model vil effektivisere processer og føre til mere transparens om prisudviklingen, så VEKS kan reagere hurtigere med hensyn til at kunne foretage eventuelle korrigerende handlinger.

Risikoledelse og Assets management

Transmissionsafdelingen arbejder samlet med de to punkter, og har udarbejdet en risikomatrix, som nu skal forankres i organisationen, så alle medtænker risici i deres daglige arbejde.

Pr. 1 marts 2025 er ansat en Risiko- og Asset manager, som skal ud i alle afdelinger og tilpasse risikomodellen til de forskellige forretningsområder. Målet er, at Risiko- og Asset manageren skal være superbruger af risikomodellen, så andre i organisationen kan gå til ham, når der opstår spørgsmål.

Ved at kunne vurdere risici i projekter og opgaver har administrationen fokus på, at projekter, som har en positiv indvirkning på varmeprisen, bliver prioriteret og dermed er med til at skabe en stabil varmepris.

Desuden har VEKS igangsat analyser med henblik på at kunne udarbejde en tilstandsvurdering af VEKS' fjernvarmerør og herefter udarbejde en plan for renovering og løbende udskiftning. Med et samlet overblik over tilstanden på transmissionsrørene er det forventningen, at VEKS kan planlægge de løbende udskiftninger, så der tages højde for påvirkningen af varmeprisen.

Fremtidens varme

Forhandlinger om varmekøb

Som bestyrelsen blev orienteret om i december 2024, er der indgået en tillægsaftale med Ørsted for Avedøreværket i perioden 2024-2027. Aftalen indebærer, at VEKS bliver afregnet efter andre principper i perioden, og det forventes derfor, at både brændsels- og tvangskørselsomkostningerne bliver lavere. Desuden indebærer aftalen et loft over træpilletillæg og over drift og vedligehold, hvilket alt i alt vil betyde lavere omkostninger for VEKS.

Administrationen følger fortsat tæt op på rådigheden af Ørsteds anlæg, både i den daglige dialog, men også i forbindelse med vores kvartalsvise kontaktudvalgsmøder og i kontraktforhandlingerne. Den nye aftale sikrer, at hvis rådigheden er lav, som vi bl.a. så her i starten af året, så kompenseres VEKS for det. Den grundtanke arbejdes der videre med.

Forhandlingerne er delt op i en overordnet aftale og tre aftaler for Avedøreværkets tre blokke. Ørsted er i gang med at etablere et Carbon Capture-anlæg (CO₂-fangst), og VEKS har sammen med CTR indgået en aftale med Ørsted om at udnytte overskudsvarmen fra dette anlæg. Denne tillægsaftale er forlænget til 2033.

Det vurderes, at det samlet vil medføre en reduktion i betalingen til Ørsted allerede fra 2024.

Desuden forhandles der om Avedøreværkets blok 2, og det er hensigten, at der skal forhandles en aftale med ARGO inden udgangen af 2025, hvilket også forventes at reducere udgifter til varmekøb.

Fremtidens transmissionssystem/temperatur i nettet

Sænkning af temperaturerne i fjernvarmenettene er et væsentligt indsatsområde frem mod et mere effektivt fjernvarmesystem med mindre varmetab og dermed lavere varmepriser. Tidligere analyser peger på, at der er betydelige besparelser at hente ved at sænke temperaturen i transmissionsnettet.

I forbindelse med forsyningsplanen bliver der lavet en hydraulisk analyse af det samlede system. Analysen vil blive brugt som udgangspunkt til forhandling med vores kunder om at ændre incitamentstarifferne med henblik på at sænke frem- og returtemperaturerne i transmissionssystemet.

VEKS temperaturoptimerer i den daglige drift, men dette kan i fremtiden gøres mere detaljeret og datadrevet ved realtidsstyring af temperaturerne. Det kan betyde, at der kan køres tættere på grænserne over året.

Der arbejdes fortsat videre med målene fra Forsyningsplan 2050 og temperatur i nettet bliver også en del af den kommende 2025-version af forsyningsplanen. Det forventes, at resultaterne af den hydrauliske analyse kan præsenteres til bestyrelsesmødet til december i år (2025).

Forhandling af varmel leveringsaftaler med distributionsselskaberne

Varmel leveringsaftalerne skulle genforhandles inden udgangen af 2024, og som bestyrelsen blev orienteret om til bestyrelsesmødet i december 2024, så lykkedes det at nå til enighed om principperne i nye varmel leveringsaftaler på en lang række områder inden årsskiftet.

Blandt andet var der enighed om et loft på 20 procent lokal grundlast for hvert distributionsselskab, og en aftalevarighed på 10 år med mulighed for forlængelse. Dette sikrer os et bedre fundament til forhandlinger med producenter. Jo længere aftaleperiode med producenter, jo billigere og mere stabil vil prisen typisk være.

Aftalerne er lagt til godkendelse på dette bestyrelsesmøde (11. april 2025), hvorefter de skal behandles i de enkelte selskabers styrende organer.

Spids- og reservelast

Administrationen arbejder på en opdateret spids- og reservelaststrategi. En sådan strategi har bl.a. til formål at tilpasse spids- og reservelastkapaciteten. Handleplanen om opsigelse af ikke-strategisk vigtige centraler er afsluttet, hvilket forventes at slå igennem til en lavere varmepris.

Fokus i den kommende spids- og reservelaststrategi vil være på, hvordan VEKS' spids- og reservelast bliver CO₂-neutral. Strategien bliver også opdateret på, om anlæggene er af god nok stand, og om de overholder de nye krav til emissioner. Desuden analyseres lokation for næste elkedel i systemet, hvilket også forventes at bidrage positivt til økonomien.

Vi forventer at have en opdateret strategi klar til bestyrelsesmødet til december 2025.